

2013년 기상청 정보화통합관리체계(EA) 운영·관리 계획

【 2013. 1. 29.(화) / 기상산업정보화국 정보통신기술과 】

□ 추진배경 및 필요성

- 「정보시스템의 효율적 도입 및 운영 등에 관한 법률」 시행('08.12)에 따라 중앙행정기관의 정보기술아키텍처 도입 의무화
- 우리청은 2006년에 정보기술아키텍처를 최초로 도입한 이래, 2008년과 2011년에 정보화통합관리체계(EA) 고도화를 추진
 - ※ 정보기술아키텍처에 대한 청내 이해를 돕고 실 업무와의 연관성을 높이기 위하여 “정보기술아키텍처”를 “정보화통합관리체계”로 명칭 변경(기상청에 한함)
- 정부는 국가정보화기본계획과 개별기관의 정보화계획을 연계하여 아키텍처 정보를 총괄적으로 관리하기 위한 범정부 EA를 지속적으로 추진

□ 추진 목적

- 정보화통합관리체계(EA) 정립 및 운영 활성화 도모
- 정보화통합관리체계(EA) 기반의 정보화 사업 및 IT자산 관리 정착화
- 정부업무평가(성숙도)에 대비한 구체적 실행 방안 마련

□ 추진 경과

- 정보기술아키텍처 도입('06)
 - 국가 EA 구축 대상 38개 부처 중 7번째 구축
- 주요 기상업무시스템으로 아키텍처 확대 및 현행화('07)
 - 중장기 기상정보화 기본계획과 연계한 목표아키텍처 정의
- 목표아키텍처 이행 계획 수립 및 정보자원 통합관리체계 구축('08)
 - 정보기술아키텍처 성숙도(모델v2.1 이용) 3.4 달성
- 정보시스템 구축을 위한 기술표준 안내('09)
 - 정보기술아키텍처 성숙도(모델v2.2 이용) 3.4 달성

- EA 정보를 활용한 정보화사업 중복성 및 타당성 검토('10)
 - 정보기술아키텍처 성숙도(모델v2.3 이용) 3.6 달성
- 기상청 현행 아키텍처 정비 및 목표 아키텍처 재 구축('11)
 - 정보기술아키텍처 성숙도(모델v3.0 이용) 3.2 달성
- 기상청 업무 환경에 맞는 정보화사업 관리 절차 마련('11)
 - 기상청 내 정보기술 표준 준수 유도함으로써 정보시스템 및 응용 어플리케이션간 상호 운영성 확보
- 범정부EA포탈(GEAP)와 자동연계 구축('12)
 - 기상청 EA 정보를 범정부 차원에서 공동 활용
- 기상청 주요기상업무시스템의 정보화통합관리체계 현행화('12)
 - 정보기술아키텍처 성숙도(모델v3.5 이용) 3.5 달성

□ 정책 분석

- SWOT 분석

| SWOT 분석 | [기회](O) | [위협](T) |
|--|--|--|
| [강점](S) ○ 정보화통합관리체계 기반의 정보 자원 관리체계 구축 ○ EA 성숙도 측정 결과, 정부기관내 상위그룹에 포함 ○ 조직구성원의 높은 정보화수준 | [SO 전략] ○ 청내 EA에 대한 인식을 확산하여 실질적인 정보자원 통합관리 및 활용체계 마련 ○ 기 구축된 정보자원관리시스템의 운영 활성화를 통해 모범적 활용 사례로 발전 | [ST 전략] ○ 우수한 정보화수준을 바탕으로 정보화통합관리체계에 관한 청내 이해 확산 ○ 정보자원관리시스템 운용에 따른 긍정적 효과 창출로 정보화예산 및 성과평가와의 연계 필요성 부각 |
| [약점](W) ○ EA 전담 인력 부재 및 운영조직의 비활성화 ○ 정보화통합관리체계 필요성에 대한 조직내 인식 부족 ○ 조직내 정보화통합관리체계 변경 관리 및 활용 미흡 | [WO 전략] ○ 운영 의무화에 대한 청내 이해를 높이고 외부기관의 지원 및 협조를 통해 전담인력 확보 ○ 외국이나 타부처의 우수사례를 벤치마킹하여 정보화통합관리체계 활용성 제고 | [WT 전략] ○ 정보화통합관리체계 필요성에 대한 조직내 공감대 확산 및 조직 차원의 전문인력 양성 추진 ○ 범정부 정책에 대한 모니터링을 통해 정부 정책에 부합하는 정보화통합관리체계 수행 |

○ SWOT 분석에 따른 개선·보완 사항

- 정보화통합관리체계 운영 활성화를 주도할 전담인력의 확보가 현실적으로 어려움에 따라 정보화부서 및 정보화사업 담당자를 중심으로한 운영 조직 구성
- 정보화통합관리체계 정보가 실제 업무에 활용될 수 있도록 사용자가 필요로 하는 정보를 발굴하여 서비스
- 최소 인력으로 최대한의 효과를 도출하기 위해 필요 최소한의 관리 요소를 지정하여 특별 관리
- 정보화통합관리체계의 필요성과 당위성에 대한 조직 내 인식 확산을 위하여 교육과 홍보활동 강화
- 외국 및 국내 EA 우수 사례에 대한 벤치마킹으로 정보화통합관리체계 운영에 대한 시행착오 최소화 및 운영 역량 강화

□ 추진 전략

- 범정부 EA 및 정보자원관리를 총괄하는 행정안전부, 한국정보화진흥원과의 긴밀한 협력관계 유지 및 정책 모니터링 강화
- CEO/CIO가 정보화통합관리체계에 대한 필요성을 인식하고 관심을 갖도록 유도함으로써 조직 내 운영 활성화를 위한 동력으로 활용
- 정보화사업 추진에 따른 정보기술 표준 준수 및 정보화통합관리체계 정보 변경사항 제출 의무화를 통해 정보자원에 대한 관리 체계 강화
- 우정사업본부, 서울특별시 등 타 기관의 우수 활용사례를 벤치마킹하여 기상정보화 최적화에 반영
- EA를 통한 정보자원 현황 파악으로 정보화 예산 절약 및 중복투자 방지
- 통합운영으로 인한 장애 대처 노하우 축적 및 효율적 관리

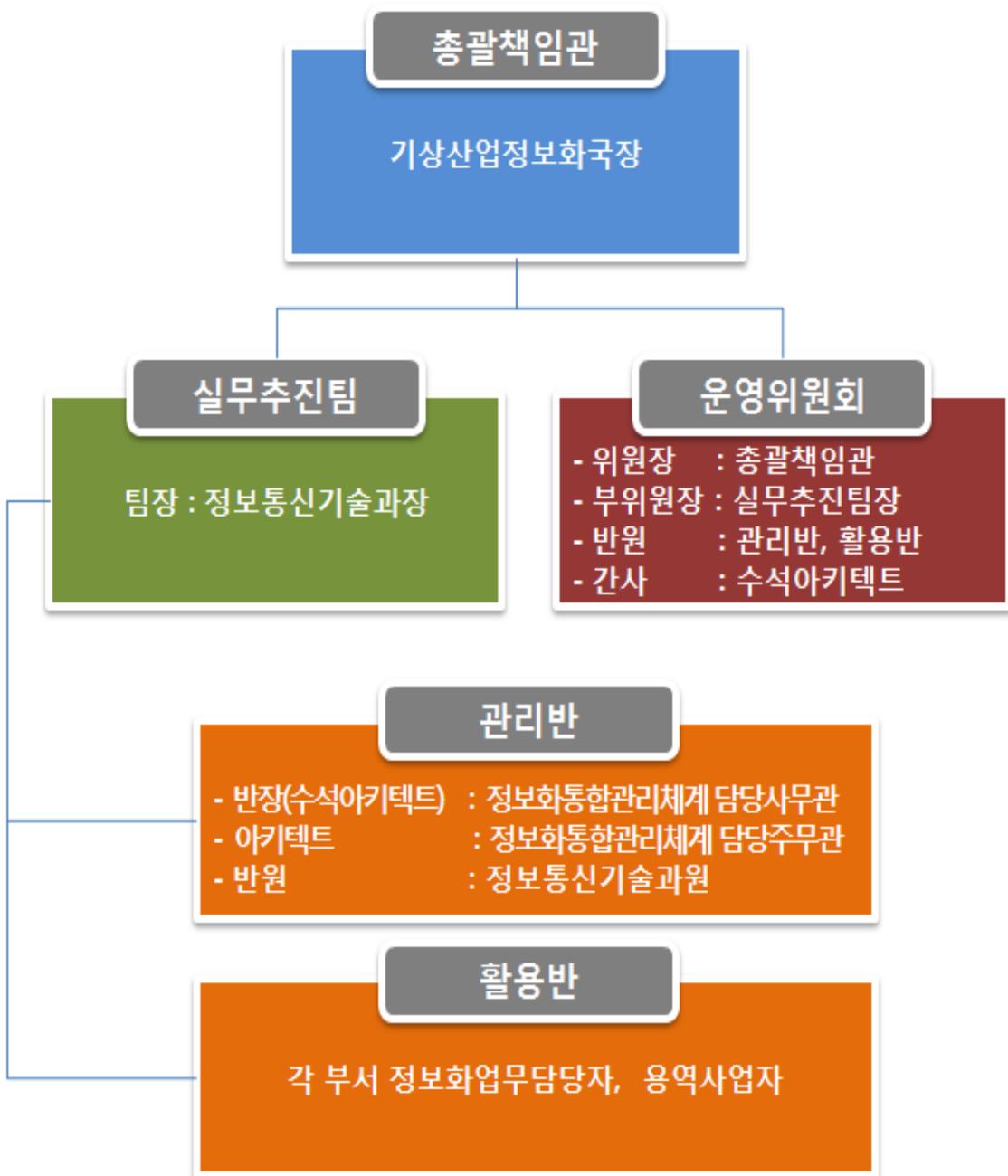
□ 추진 내용

- 정보화통합관리체계 관리시스템의 운영 활성화
 - 정보화 사업의 기획에서부터 집행까지 전체 과정에 대한 관리 지원
 - 아키텍처 정보 관리, 정보화사업 관리, 정보자원 관리의 상호 업무 연계를 통한 통합자원관리 체계 운영
- 정보화통합관리체계의 업무 활용성 제고
 - 정보시스템 구축 운영에 관한 정보기술 표준 준수 유도 및 점검
 - 업무 및 정보화 환경 변화에 따른 정보화통합관리체계 현행화 수행
 - 정보화통합관리체계 정보와 실제업무와의 연계성 강화 및 사용자 지원
- 정부업무평가(정보기술아키텍처 성숙도) 대비
 - 정보기술아키텍처 3개영역(수립, 관리, 활용) 모두 3레벨 이상을 유지할 수 있도록 측정 항목별 실행계획 수립

| 영역 | 실행 내용 |
|----|--|
| 수립 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 범정부 기준 현행아키텍처 정보 등록 점검 ○ 범정부 기준 이행전략 정보 등록 점검 ○ 범정부 기준 목표아키텍처 정보 등록 점검 ○ 범정부 EA와 현행아키텍처 간 연관정보 등록 점검 ○ 범정부 EA와 이행전략 간 연관정보 등록 점검 ○ 범정부 EA와 목표아키텍처 간 연관정보 등록 점검 |
| 관리 | <ul style="list-style-type: none"> ○ EA 담당자 및 정보화인력 대상 교육 실시(2회) ○ 전사 차원의 EA 교육 실시(1회) ○ 전사 차원 EA 교육수준 측정결과(EA 교육 성과지표) 문서화(1회) ○ EA 실무추진팀 회의 개최 및 회의결과 문서화(2회) ○ EA 정보 현행화(변경) 요청 및 현행화(변경) 승인 문화(3건 이상) ○ EA 성과 점검 및 추진실적 보고(2회/CI0이상) |
| 활용 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화사업 중복성 및 타당성 검토 ○ EA의 지속적 진화 및 발전을 위한 전략 수립 ○ 정보화사업 계획시 EA를 활용한 심의·검토 수행 |

□ 추진 조직

○ 추진 체계



○ 추진 조직별 구성원 및 역할

| 조직명 | | 구성원 | 주요역할 |
|------------|--|--|---|
| 총괄책임자 | 정보화책임관 | 기상산업정보화 국장 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 및 정보자원관리시스템 구축의 총괄 관리·조정 ○ 정보화통합관리체계 도입계획 수립 및 시행 ○ 정보화통합관리체계 활용촉진 및 성과개선 ○ 정보화통합관리체계 관련 지침 제·개정 ○ 정보화통합관리체계 운영위원회 운영 |
| 실무추진팀 | 팀장 | 정보통신기술 과장 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 실무추진팀의 역할·임무를 총괄 조정·관리 |
| | 관리반 | 수석아키텍트 (정보통신기술과 EA 담당사무관) | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 현행·목표관리체계 구축 및 이행계획 수립 ○ 정보자원관리시스템 구축 및 운영관리 |
| | | 아키텍트 (정보통신기술과 EA 담당 주무관) | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 및 정보자원관리시스템 현행화 방안 수립 등 현행화 관리 총괄 ○ 정보화통합관리체계 관련 실무기획 ○ 정보화통합관리체계 표준 및 참조모델 개발 |
| | | 전문아키텍트 (외부 전문가) | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 홍보 및 교육 ○ 정보화통합관리체계 실태조사, 수준측정 및 추진성과 분석 |
| 활용반 (현업부서) | 기상사무관 ○○○ 기상사무관 ○○○ 기상연구관 ○○○ 기상사무관 ○○○ 기상사무관 ○○○ 방송통신사무관 ○○○ 기상사무관 ○○○ 방송통신사무관 ○○○ 위탁용역 사업자(PM) | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 및 정보자원관리시스템 현행화 ○ 정보화 계획, 예산, 사업관리, 평가, 정보자원 도입 및 관리 등 정보화관련 업무처리 시 정보화 통합관리체계 활용 | |
| 운영위원회 | 위원장 | 정보화책임관 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 및 정보자원관리시스템 도입·개선 및 구현계획 |
| | 부위원장 | 실무추진팀장 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계에 관한 정책·법령·지침 및 제도 개선에 관한 중요사항 |
| | 간사 | 수석아키텍트 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 정보화통합관리체계 프레임워크 변경에 관한 중요사항 |
| | 위원 | 관리반원 및 활용반원 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 기타 정보화통합관리체계와 관련한 중요정책으로 위원장이 필요하다고 판단한 사항 |

○ 세부 추진 일정

| 추진 내용 | 추진일정(월) | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | |
| 정보화사업 중복성 및 타당성 검토 | | ■ | | ■ | | | | | | | | | ■ |
| EA의 지속적 진화 및 발전을 위한 전략 수립 | | | ■ | | | | | | | | | | |
| 정보화사업 계획 시 EA를 활용한 심의·검토 수행 | | | | ■ | | | | | | | | | |
| 범정부 기준 현행아키텍처 정보 등록 점검 | | | | | | ■ | | | | | | | |
| 범정부 기준 이행전략 정보 등록 점검 | | | | | | ■ | | | | | | | |
| 범정부 기준 목표아키텍처 정보 등록 점검 | | | | | | ■ | | | | | | | |
| 범정부 EA와 현행아키텍처 간 연관정보 등록 점검 | | | | | | | ■ | | | | | | |
| 범정부 EA와 이행전략 간 연관정보 등록 점검 | | | | | | | ■ | | | | | | |
| 범정부 EA와 목표아키텍처 간 연관정보 등록 점검 | | | | | | | ■ | | | | | | |
| EA 담당자 및 정보화인력 대상 교육 실시(2회) | | | | ■ | | | | ■ | | | | | |
| 전청 차원의 EA 교육 실시(1회) | | | | | | | | ■ | | | | | |
| 전청 차원 EA 교육수준 측정결과(EA 교육 성과지표) 문서화(1회) | | | | | | | | ■ | | | | | |
| EA 실무추진팀 회의 개최 및 회의결과 문서화(2회) | | | | ■ | | | | ■ | | | | | |
| EA 정보 현행화 요청 및 현행화 승인 문서화(3건 이상) | | | | ■ | | | | ■ | | | | | |
| EA 성과 점검 및 추진실적 보고(2회/CI00이상) | | | | ■ | | | | ■ | | | | | |

□ 기대 효과

- 정보화통합관리체계(EA) 기반의 정보화사업 추진 및 정보시스템 구축으로 정보자원 관리 체계의 효율성 제고
- 정보화통합관리체계(EA) 운영 활성화를 위한 구체적 실행방안 마련으로 실제 업무와 연계한 실질적 활용 여건 조성
- 정보기술 표준화 정책에 대한 인식 확산으로 정보기술 및 정보시스템 간 상호 운영성 확보